



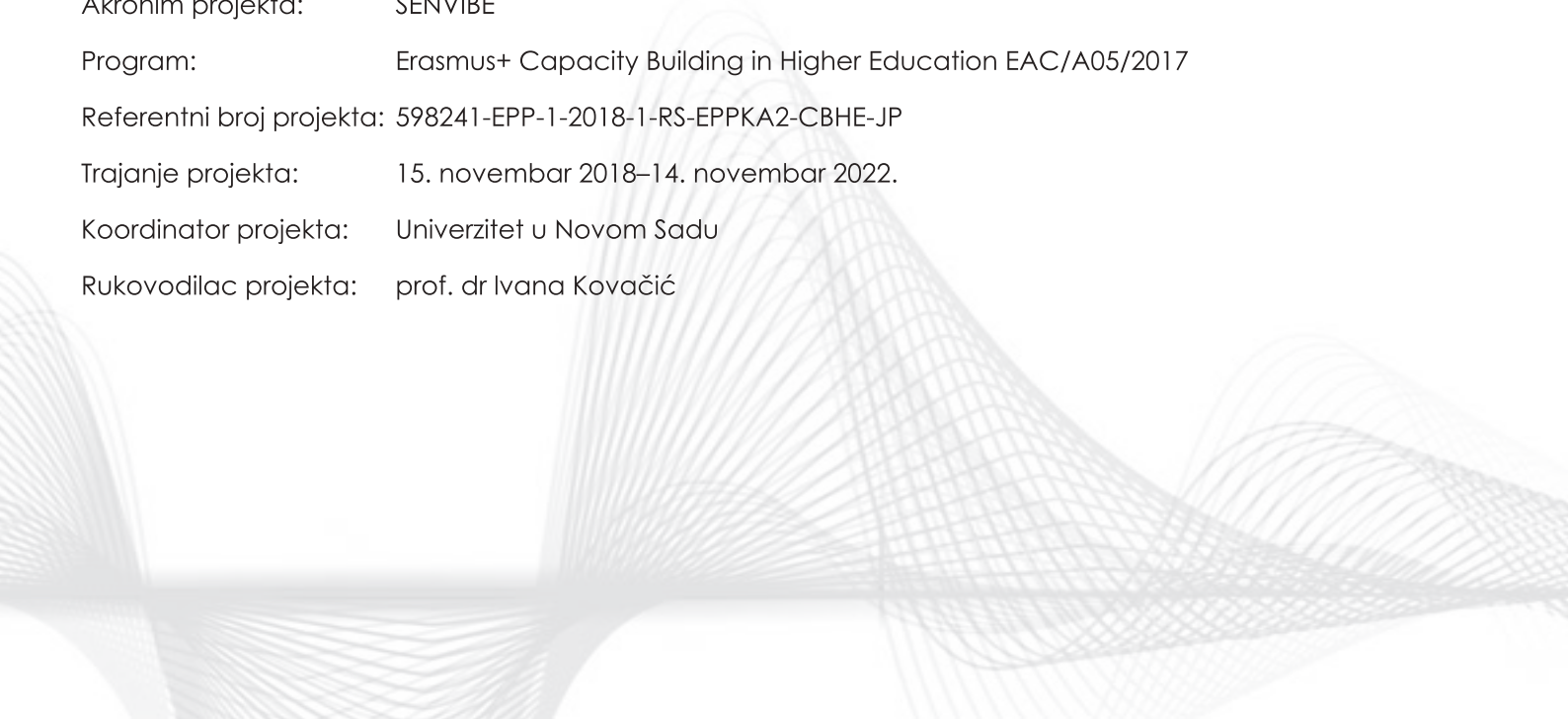
www.senvibe.uns.ac.rs

Autori

Po abecednom redu:

- prof. dr Hans Boden, KTH Univerzitet, Stokholm
- prof. dr Neil Ferguson, Univerzitet u Sautemptonu
- mr Zorana Georgijev, Pokrajinski sekretarijat za urbanizam i zaštitu životne sredine, Novi Sad
- prof. dr Ivana Kovačić, Univerzitet u Novom Sadu
- Vesna Mašulović, Univerzitet u Novom Sadu
- prof. dr Momir Praščević, Univerzitet u Nišu
- prof. dr Mira Pucarević, Univerzitet Educons, Sremska Kamenica
- Miljana Stojšić Stojanovska, Unija poslodavaca Vojvodine, Novi Sad
- prof. dr Zlatan Šoškić, Univerzitet u Kragujevcu
- dr Milorad Španović, Zavod za zdravstvenu zaštitu radnika, Novi Sad
- prof. dr Miodrag Zuković, Univerzitet u Novom Sadu

Osnovni podaci o projektu

- Naziv projekta: Jačanje obrazovnih kapaciteta izgradnjom kompetencija i saradnje u oblasti inženjerstva buke i vibracija
- Akronim projekta: SENVIBE
- Program: Erasmus+ Capacity Building in Higher Education EAC/A05/2017
- Referentni broj projekta: 598241-EPP-1-2018-1-RS-EPPKA2-CBHE-JP
- Trajanje projekta: 15. novembar 2018–14. novembar 2022.
- Koordinator projekta: Univerzitet u Novom Sadu
- Rukovodilac projekta: prof. dr Ivana Kovačić
- 

Ciljevi projekta

U osnovi SENVIBE projekta je strateško unapređenje obrazovnih kapaciteta i saradnje u oblasti buke i vibracija. Projekat traje četiri godine. Podizanje kapaciteta i kompetencija u ovoj oblasti ostvareno je kroz:

- modernizaciju i uvođenje novih modula i predmeta na studijama mašinstva, građevinarstva, saobraćajnog inženjerstva, elektrotehnike, zaštite životne sredine i zaštite na radu;
- uvođenje prvog master programa iz vibro-akustičkog inženjerstva u Republici Srbiji;
- kreiranje kurseva za celoživotno učenje iz oblasti buke i vibracija koji će, za zainteresovane subjekte, biti sprovedeni u celoj zemlji;
- uspostavljanje jedinstvene platforme (No&Vib Hub) za saradnju između akademskih i neakademskih institucija u ovoj oblasti. No&Vib Hub ima za cilj da, pored unapređenja i razmene stručnog znanja i iskustava, unapredi u ovoj oblasti rad i povezivanje organa uprave, privrede i visokog obrazovanja, kako bi zajednički uticali na podizanje svesti šire zajednice kada je u pitanju buka i vibracije u životnoj i radnoj sredini.



**OSNOVNE
STUDIJE**

**CELOŽIVOTNO
OBRAZOVANJE**

**MASTER
STUDIJE**

**NO&VIB
HUB**

Partneri

Univerziteti iz Republike Srbije

- Univerzitet u Novom Sadu – koordinador projekta
- Univerzitet u Nišu
- Univerzitet u Kragujevcu
- Univerzitet Educons

Univerziteti iz inostranstva

- Univerzitet u Sauthemptonu, Velika Britanija
- Univerzitet KTH u Stokholmu, Švedska

Neakademske partneri

- Pokrajinski sekretarijat za urbanizam i zaštitu životne sredine AP Vojvodine, Novi Sad
- Unija poslodavaca Vojvodine
- Zavod za zdravstvenu zaštitu radnika Novi Sad

Pridruženi partneri

- Privredna komora Srbije
- Evropsko udruženje mladih akustičara



UNIVERSITY OF
Southampton



EDUCONS
UNIVERSITY



УНИЈА ПОСЛОДАВАЦА СРБИЈЕ
SERBIAN ASSOCIATION OF EMPLOYERS

УНИЈА ПОСЛОДАВАЦА ВОЈВОДИНЕ
UNION OF EMPLOYERS OF VOJVODINA



Radni paket WP1 – Priprema kurseva, master programa i No&Vib platforme

Prvi cilj WP1 je bio da realizatori projekta sistematski prouče postojeće stanje obrazovanja u oblasti buke i vibracija u Evropskoj uniji i Srbiji. Kao rezultat proučavanja, publikovani su izveštaji:

- Poređenje obrazovanja u oblasti vibracija i buke u Srbiji i EU;
- Analiza postojećih master programa vibro-akustičkog inženjerstva u EU;
- Primeri dobre prakse povezivanja zainteresovanih strana u oblasti buke i vibracija unutar EU.

Sledeći cilj WP1 je bio da se, na osnovu prethodno dobijenih saznanja, odrede pravci unapređivanja nivoa obrazovanja u oblasti buke i vibracija definisanjem zajedničkih ishoda učenja za:

- Predmete posvećene problematici buke i vibracija na šest inženjerskih programa srpskih akademskih partnera: mašinstvu, građevinarstvu, saobraćajnom inženjerstvu, elektrotehnici, zaštiti na radu i zaštiti životne sredine;
- Master program vibro-akustičkog inženjerstva na Univerzitetu u Novom Sadu;
- Dve vrste kurseva celoživotnog učenja: „Procena rizika od buke u životnoj i radnoj sredini i vibracija koje deluju na čoveka” namenjene prevashodno svega profesionalcima koji se bave merenjem vibracija i buke u radnoj i životnoj sredini i „Menadžment bukom u životnoj sredini”, namenjen pre zaposlenima u organima lokalne samouprave i državne uprave koji planiraju i sprovode mere zaštite od buke u životnoj sredini.

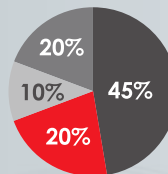
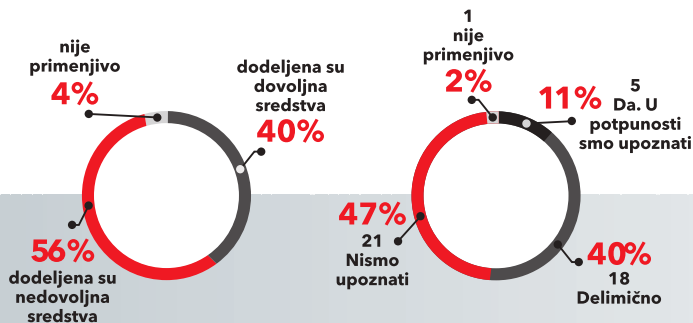
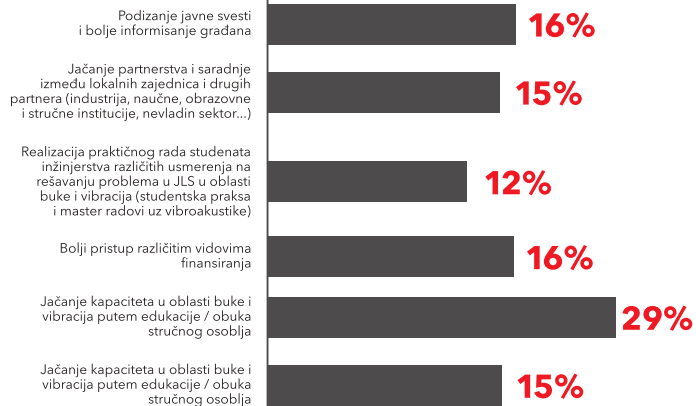
Svi prethodno prikazani rezultati su publikovani u temeljnom dokumentu projekta „Izveštaj o analizi potreba i nedostataka uočenih u obrazovnim kapacitetima i saradnji u oblasti inženjerstva buke i vibracija u Srbiji”.

Еразмус + Пројекат број 598241-EPP-1-2018-1-RS-EPPKA2-CBHE-IP
Јачање образовних капацитета кроз изградњу компетенција и сарадње у области инжењерства буке и вибрације
SEN VIBE

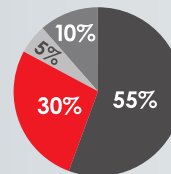
Извештај о анализи потреба и недостатака учених у образовним капацитетима и сарадњи у области инжењерства буке и вибрације у Србији

Активност 1.7

Датум: 22.11.2019.



- 1 ovlašćena osoba
- 2 ovlašćene osobe
- 3 ovlašćene osobe
- 4 ovlašćene osobe



- 1 komplet merne opreme
- 2 kompleta merne opreme
- 3 kompleta merne opreme
- > = 4 kompleta merne opreme

Radni paket WP2 – Priprema resursa, objekata i opreme

Cilj WP2 je bio obezbeđivanje uslova za unapređenje obrazovanja u oblasti buke i vibracija na univerzitetima u Srbiji koji učestvuju u projektu. Unapređenje je ostvareno kao rezultat tri vrste aktivnosti:

- Osmišljavanjem, razvojem i unapređenjem informatičkog servisa e-SENVIBE koji podržava savremene obrazovne metodologije učenja na daljinu (e-učenje i b-učenje) za:
 - 3 zajedničke i 12 specijalističkih tema predmeta osnovnih akademskih studija;
 - 15 predmeta master studija vibro-akustičkog inženjerstva na Univerzitetu u Novom Sadu;
 - 2 kursa celoživotnog učenja razvijena tokom projekta; aktivnosti i sadržaje za članove No&Vib Hub-a.
- Nabavkom savremene opreme i sredstava potrebnih za unapređenje nastavnog procesa:
 - Laboratorijske merne opreme za:
 - Izgradnju laboratorija za akustička merenja (A-Lab) i merenja vibracija (V-Lab) za Univerzitet u Novom Sadu;
 - Merenja buke u životnoj sredini i građevinskoj akustici za Univerzitet u Nišu;
 - Merenje intenziteta zvuka i vibracionih ubrzanja za Univerzitet u Kragujevcu;
 - Merenja i analizu buke u životnoj sredini za Univerzitet Edukons.
 - Literature, koja se sastoji od 40 najznačajnijih svetskih naslova u oblasti buke i vibracija;
 - Video opreme: kamera, portabl mikrofona i foto-aparata za snimanje i prenos na daljinu.
- Obukom nastavnika i saradnika iz Srbije na vodećim obrazovnim institucijama u EU i Srbiji:
 - Dvema studijskim posetama (9–12. juna 2019. i 15–22. maja 2022) KTH Univerzitetu u Stokholmu;
 - Studijskom posetom (1–5. decembra 2019) Institutu za buku i vibracije Univerziteta u Sautemptonu i onlajn obukom od strane predavača tog univerziteta (13. juni 2022);
 - Obukama o merenju buke i vibracija na Univerzitetu u Nišu i Univerzitetu u Kragujevcu.



www.senvibe.uns.ac.rs





Radni paket WP3 – Razvoj modula i predmeta za različite inženjerske departmane

Osnovni zadatak WP3 je bio da modifikuje postojeće i razvije nove module i predmete u oblasti buke i vibracija za različite inženjerske departmane na osnovnim akademskim studijama, da razvije materijale za učenje za sve inženjerske departmane i da implementira modifikovane i nove module i predmete. Ovaj zadatak je realizovan ostvarenjem sledećih rezultata:

- Modifikacija postojećih modula i predmeta za studente osnovnih akademskih studija:
 - 9 postojećih predmeta je modifikovano;
 - Delovi 9 postojećih kratkih modula su modifikovani
 - <https://senvibe.uns.ac.rs/2021/02/03/redesign-of-existing-courses-12-december-2020/> .
- Razvoj novih predmeta za studente osnovnih i master akademskih studija:
 - 3 nova predmeta za studente osnovnih akademskih studija su razvijena;
 - 1 novi predmet za studente master akademskih studija je razvijen;
 - https://senvibe.uns.ac.rs/WPcontent/uploads/2020/11/SENVIBE_Report_Task-3.2-FINAL.pdf .
- Razvoj materijala za e-učenje i b-učenje implementiranih u e-SENVIBE:
 - Objavljeni digitalni materijali u formi multimedijalnih prezentacija (28), web aplikacija (4), animacija i simulacija (19), testova (12), video materijala (4) i primera merenja buke;
 - Objavljeni štampani materijali (univerzitetski udžbenik i materijal za učenje);
 - <https://www.e-senvibe.senvibe.uns.ac.rs/login/index.php> .
- Implementacija modifikovanih i novih predmeta
 - Preko 1300 studenata na 4 univerziteta je upisalo modifikovane i nove predmete i imalo pristup razvijenim materijalima.



Radni paket WP4 – Razvoj kurseva celoživotnog obrazovanja i „SENVIBE rečnika”

Osnovna dva zadatka WP4 su bila razvoj i održavanje kurseva celoživotnog učenja i kreiranje, štampanje i distribucija „SENVIBE rečnika”.

Realizacija ovih zadataka je ostvarena sledećim rezultatima:

- Razvojem kursa „Procena rizika od buke u životnoj i radnoj sredini i vibracija koje deluju na čoveka”, tokom koga je 11 predavača održalo 6 sati teorijske nastave i 2 sata praktične nastave iz 3 tematske oblasti: „Vibracije koje deluju na čoveka”, „Buka u radnoj sredini” i „Buka u životnoj sredini”, u dva termina:
 - Onlajn kurs: 17–18. maj 2021. godine – 17 polaznika;
 - Onlajn kurs: 28–29. mart 2022. godine – 36 polaznika;

- Razvojem kursa „Menadžment bukom u životnoj sredini”, tokom koga je 5 predavača održalo 3 sata teorijske nastave i 1 sat diskusije u 2 termina:
 - Novi Sad: 21. jun 2022. godine – 51 polaznik;
 - Kraljevo: 29. jun 2022. godine – 15 polaznika;SENVIBE kurseve celoživotnog učenja je pohađalo ukupno 119 polaznika.

- Razvojem publikacije „SENVIBE rečnik” koja se sastoji iz dva dela: prvi deo obuhvata opise i prevode na engleski jezik relevantnih termina iz oblasti buke i vibracija, kao i objašnjenja pratećih fenomena i sistema u kojima se oni sreću; drugi deo publikacije sadrži sublimirane opise evropske i domaće regulative iz oblasti buke i vibracija u kontekstu zaštite životne sredine i zaštite na radu. Ukupno je štampano 300 primeraka „SENVIBE rečnika”.



**PROCENA RIZIKA
OD BUKE I ŽIVOTNOJ I RADNOJ SREDINI
I VIBRACIJA KOJE DEJUJU NA ČOVEKA**

Kurs za certifikatno učenje



**MANAĐŽMENT
BUKOM U ŽIVOTNOJ SREDINI**

Kurs za certifikatno učenje



SERTIFIKAT

koji se pohvaljuje da je

uspešno završio/la završni test na kursu certifikatnog učenja

**PROCENA RIZIKA OD BUKE I ŽIVOTNOJ I RADNOJ
SREDINI I VIBRACIJA KOJE DEJUJU NA ČOVEKA**

Prezentovanje i uspešno završavanje ovog i prethodnog završnog testa budu su organizovani u okviru Evropskog projekta „Jačanje obrazovnih kapaciteta i/ili obrazovne kompetencije u oblasti zvučne buke i vibracija“ (aktivan SONO).

ISHODI KURSA

Učesnik uspešno može primeniti u praksi sledeće:

1. oceniti rizik od buke i vibracija
2. oceniti rizik od buke i vibracija
3. oceniti rizik od buke i vibracija
4. oceniti rizik od buke i vibracija
5. oceniti rizik od buke i vibracija
6. oceniti rizik od buke i vibracija

The participant/learner will be able to:

The participant is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

SERTIFIKAT

koji se pohvaljuje da je

uspešno završio/la završni test na kursu certifikatnog učenja

MANAĐŽMENT BUKOM U ŽIVOTNOJ SREDINI

Prezentovanje i uspešno završavanje ovog i prethodnog završnog testa budu su organizovani u okviru Evropskog projekta „Jačanje obrazovnih kapaciteta i/ili obrazovne kompetencije u oblasti zvučne buke i vibracija“ (aktivan SONO).

ISHODI KURSA

Učesnik uspešno može primeniti u praksi sledeće:

1. oceniti rizik od buke i vibracija
2. oceniti rizik od buke i vibracija
3. oceniti rizik od buke i vibracija
4. oceniti rizik od buke i vibracija
5. oceniti rizik od buke i vibracija
6. oceniti rizik od buke i vibracija

The participant/learner will be able to:

The participant is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

He/she is expected to be able to:

Radni paket WP5 – Novi master program

WP5 je bio posvećen razvoju i implementaciji novog master akademskog programa Vibro-akustičko inženjerstvo (MASVAI) na Univerzitetu u Novom Sadu, a ostvareni su sledeći rezultati:

■ Razvoj programa:

- Registrovano novo zvanje master inženjer vibro-akustičkog inženjerstva i uvršteno u Listu stručnih, akademskih i naučnih zvanja u Republici Srbiji;
- Razvijen sadržaj MASVAI (kurikulum sadrži 12 predmeta i dodatno omogućava izbornost i profilisanje ka Vibracionom inženjerstvu, Akustičkom inženjerstvu ili Buci i vibracijama u životnoj sredini);
- Akreditovan program kao IMT studijski program, Uverenjem Nacionalnog tela za akreditaciju i ocenu kvaliteta u visokom obrazovanju od 22. aprila 2021.

■ Promocija programa:

- Snimljen promo film i postavljen na You Tube;
- Kreirana web-stranica MASVAI, dostupna preko SENVIBE sajta;
- Kreiran i distribuiran letak u elektronskoj i štampanoj formi.

■ Implementacija programa:

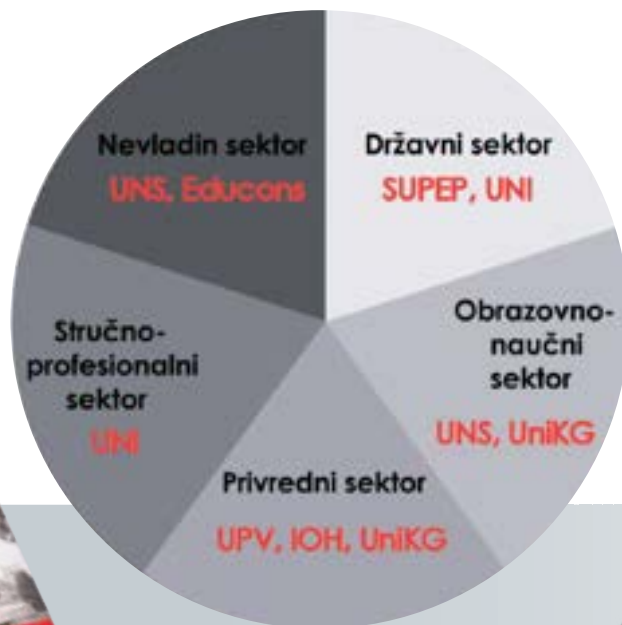
- Upisano 25 studenata na raspoloživih 25 mesta;
- Svim studentima podeljen prigodan promo materijal, koji je uključio „SENVIBE rečnik" (kreiran u okviru radnog paketa WP4);
- Nastava održavana većinski kroz Microsoft Teams platformu, dok su laboratorijske vežbe održavane uživo, korišćenjem nove opreme. Korišćena je i informatička platforma za obrazovanje e-SENVIBE (kreirana u okviru radnog paketa WP2), u kojoj svaki predmet ima svoju prezentaciju sa novorazvijenim digitalnim materijalima za učenje.

Radni paket WP6 – Osnivanje No&Vib Hub platforme

Platforma za saradnju „No&Vib Hub” je organizaciona osnova za umrežavanje akademskih i neakademskih institucija koje su zainteresovane za problematiku buke i vibracija. No&Vib Hub je osnovan na Univerzitetu u Novom Sadu 10. novembra 2020. Rad No&Vib Hub usmerava Koordinaciono telo kojim rukovodi prof. dr Ivana Kovačić, koordinator projekta SENVIBE, a logističku podršku radu platforme pruža Centar za vibro-akustičke sisteme i obradu signala (CEVAS) Fakulteta tehničkih nauka Univerziteta u Novom Sadu. Platformi je do sada pristupilo 45 članica iz državnog, obrazovno-naučnog, privrednog, profesionalno-stručnog i nevladinog sektora (NVO), a pridruživanje se može izvršiti onlajn procedurom preko web stranice No&Vib Hub <https://senvibe.uns.ac.rs/novib-hub/No&Vib> .

Hub je, nakon osnivanja, realizovao sledeće aktivnosti:

- Presentacije i promocije povodom Međunarodnog dana zaštite od buke;
- Pripremu predloga za izmene i dopune zakonske regulative;
- Izradu brošura „Vodič za privredu – buka u radnoj sredini”, „Vodič za privredu – vibracije u radnoj sredini”, „Vodič za jedinice lokalne samouprave – buka u životnoj sredini”;
- Sprovođenje anketa o buci i vibracijama među širokom populacijom i NVO; Izrada edukativnih video materijala „Buka u radnoj sredini”, „Buka u životnoj sredini”, „Čulo sluha i zdravstveni efekti izazvani bukom”, „Zagađenje bukom”
- Izradu letaka: „No&Vib Hub” (digitalna forma), „Šta je buka? – podsetnik na ono što bi trebalo da znamo o njoj”; Pronalaženje pozicija za studentsku praksu (u kontinuitetu).



Radni paket WP7 – Kontrola kvaliteta

Zadatak WP7 je razvoj mehanizama kontrole kvaliteta i sprovođenja internih i eksternih recenzija procesa i ishoda projekta, kao i ocena o realizovanim aktivnostima od strane studenata i svih zainteresovanih strana putem anketa koje su statistički analizirane i rezultati postavljeni na internoj platformi projekta (SENVIBE Cloud). Ovaj radni paket je realizovan u okviru tri zadatka:

- Razvoj mehanizma kontrole kvaliteta:
 - Kao osnovni dokument kontrole kvaliteta razvijen je Priručnik za kontrolu kvaliteta. U Priručniku su navedene glavne definicije koje se odnose na upravljanje kvalitetom. Definisani su i procesi za planiranje i izvođenje projektnih aktivnosti;
 - Priručnik je postavio minimalne principe, zahteve i procese potrebne za sprovođenje efikasnog obezbeđenja kvaliteta;
 - Kreirani su odgovarajući formulari koji su omogućili procenu dobijenih rezultata.
- Interne i eksterne recenzije procesa i ishoda:
 - Planirane interne i eksterne recenzije su obavljene na tri nivoa: institucionalnom, nacionalnom i međunarodnom. Obavljeno je 12 eksternih evaluacija izvedenih od strane međunarodnih stručnjaka, 10 internih evaluacija, kao i 10 nadzornih poseta;
- Evaluacija realizovanih aktivnosti od strane studenata i svih zainteresovanih strana:
 - U cilju evaluacije, kreirani su odgovarajući upitnici na e-obrascima ili štampanim kopijama za različite vrste aktivnosti. Kreirane su ankete za polaznike LLL kurseva, za nastavno osoblje, za nevladin sektor i za studente;
 - Anketirano je ukupno 384 učesnika SENVIBE projekta, i to: 119 polaznika LLL kurseva, 135 učesnika treninga, 73 studenta i 57 predstavnika NVO. Onlajn anketa je popunjena 113 puta. Svi rezultati anketa su predstavljeni na SENVIBE Cloud.

Partners and Beneficiaries logo

Erasmus + Project No: 60241-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-IP
Strengthening educational capacities by building competences and cooperation in the field of Noise and Vibration Engineering
SENViBE

Dear Participant,

Thank you for attending the training 'UKG SENViBE DAY 12 - 15 MAY 2022, at Faculty of Mechanical and Civil Engineering in Bolnisi, University of Shida Kartli. It is our great pleasure to improve the organization and the impact of our project. We invite you to complete the following questionnaire. You will be asked where to rate your satisfaction in a broader context by taking the appropriate answer, in order to discuss your personal opinion in a few words, giving suggestions for future improvements.

We appreciate your valuable contribution and we thank you in advance!

GENERAL INFORMATION

at 2nd Please tick the appropriate numbers:

1) Your Age: 46

2) Country: Georgia

3) What is your present professional position: Assoc. Professor

Discipline: _____

Institute: _____

OVERALL MESSAGE

Please indicate your agreement with the following statements by enclosing the appropriate number:

	Strongly agree	Agree	Neutral	Disagree	Strongly disagree
The information I can use for my research is up to date.	1	2	3	4	5
All information collected for this project is related to it very high quality.	1	2	3	4	5
and the cooperation and interaction with the other participants was very high quality.	1	2	3	4	5
and the cooperation and interaction with the other participants was very high quality.	1	2	3	4	5

Partners and Beneficiaries logo

Erasmus + Project No: 60241-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-IP
Strengthening Educational Capacities by Building Competences and Cooperation in the field of Noise and Vibration Engineering
SENViBE

Quality Control Manual (QCM)

Version 1

Part of Activity 7.1

Date: 14/01/2019

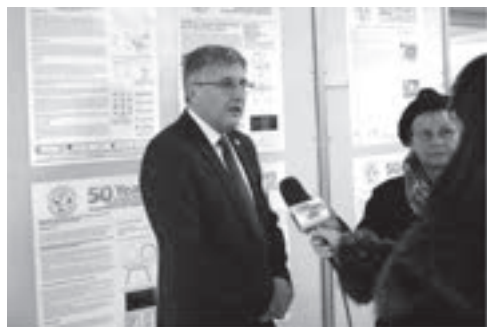
Radni paket WP8 – Diseminacija i eksploatacija

Osnovni zadatak WP8 je bio da se stručnoj i široj javnosti predstave ciljevi, koncepcija i dostignuća projekta SENVIBE. Ovaj zadatak je realizovan kroz preko 180 aktivnosti koje su dale sledeće rezultate:

- Promocija u elektronskim medijima:
 - 7 biltena o projektu je distribuirano elektronskom poštom do 81 registrovanog primaoca;
 - Facebook nalog projekta, sa više od 100 objavljenih postova, ima preko 120 pratilaca;
 - Twitter nalog projekta, sa više od 40 objavljenih postova, ima više od 15 pratilaca;
 - Putem dva YouTube kanala projekta objavljeno je 13 video materijala koji su imali preko 1600 pregleda i više od 40 registrovanih pratilaca;
 - Projekat je predstavljen u više od 20 televizijskih emisija.

- Promotivni događaji:
 - U okviru projekta je organizovan 21 promotivni događaj, uključujući 4 info dana projekta SENVIBE, 3 međusobne obuke projektnih timova programa Erasmus+, 4 događaja kojima je obeležen Međunarodni dan svesti o problemu buke, 4 posete školama i drugim institucijama;
 - Projektni partneri su učestvovali u 20 događaja koje su organizovali drugi subjekti, uključujući 10 učešća na sajmovima obrazovanja, kao i predstavljanja na naučnim konferencijama i radionicama.

- Objavljivanjem štampanih materijala:
 - Brošura o koncepciji, ciljevima i realizaciji projekta na srpskom i engleskom jeziku;
 - Lecii o kursovima celoživotnog obrazovanja i novom master programu.







Radni paket WP9 – Upravljanje projektom

Upravljanje projektom obuhvatalo je sledeće aktivnosti:

- Uspostavljanje internih struktura upravljanja projektom:
 - Tim za upravljanje projektom (Project management team – PMT);
 - Upravni odbor (Steering Committee – SC).
- Organizovanje koordinacionih sastanaka projekta:
 - Početni sastanak 20. i 21. novembra 2018. na Univerzitetu u Novom Sadu - Kick-off;
 - Brojni sastanci upravljačkih tela i lokalni sastanci uživo sa partnerskim institucijama kao i onlajn sastanci;
 - Završna SENVIBE konferencija – 6. i 7. oktobra 2022. na Univerzitetu u Novom Sadu.
- Razvoj procedura upravljanja i izveštavanja.
- Izrada internog komunikacionog plana i plana upravljanja finansijama.
- Postavku i razvoj platforme SENVIBE Cloud za smeštanje projektnih dokumenata i rezultata po istoriji razvoja.
- Svakodnevno upravljanje projektom.



www.senvibe.uns.ac.rs

senvibe@uns.ac.rs

facebook.com/senvibe.project

twitter.com/senvibe



**Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union**

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.